

!

! "#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A^_`{|}~'2'.,%3\$4'
' 8()*-%)'&%..",(+3')*"'#-+&"9%"+"#&'....."
' : *"'8"'&(+#", "40'.-44-8')*"'*"'(#\$4';\$)*....."
' : ""2"#-7""-+""8()*'\<'....."
' : *"'8""2"#-7""-+""8()**"'*"'*"'(#\$4';\$)*'()'"72,\$#&'&%&#\$!%&'()*+,-./012!'

3456,*!&'7='84*!39' : 5,*!3+' ; ;!5(<! =9>?59!@*A*9>6 : *(,!

!

@*A*9>6 : *(,;!5;!5!B>+ : !>B!5<A5()* : *(,;!5(<!6+>C+* ; ;;!45;!?**(!5!)>(,+?D,(C!B5),>+!,>!,4*!
)9' : 5,*! ; !,D5,'>(!'(!E4')4!E*!B'(<!>D+,*9A* ; #!F(!')* ; ;5(,!6D;4!,>!*765(<!6+><D), '>(!'(B+5 ; ,+D),D+*!
5(<! ; *+A')* ; ;!45;!>B,*(!?**(!<>(*!E',4>D,!*769)',!)>(<'<*+5,'>(!B>+!,4*!* (A'+> (: *(,;!5(<!5(!*++>(*>D;!

5 ; ;D : 6,'>(!,45,!E*!9'A*!>(!5(!*5+,4!E',4!' (B' (,!*+* ; >D+)* ; #!F (-!<' ;)D ; ; '>(!>(!C9>?59!<*A*9>6 : *(,!
,><5-!E>D9<!?*!*+* : ' ; ;!E',4>D,!5(!5(59- ; ; ;!>B!,4*!+*95,'>(;4'6!?* ,E**(!,4*!)9' : 5,*!)+ ; ;!5(<!

<*A*9>6 : *(,#!84' ; ! ; !,4*!' (,* (>(!>B!,4 ; !)>456,*#!G,! ; !' : 6>+,5(,!,>!?*C'(!E',4!,4*!* (A'+> (: *(,;!5(<!

E45,!45,! : *5(;#!',!59 ; >!45 ; ! ; > : *,4'(C!,>!<>!E',4!,4*!<> : '(5(,!A*!E!>B!5(,4+>6>)* (,+ ; : !E4')4!45 ; !

695CD*!>D+!C* (*+59!D(<*+ ; ,5(<'(C!B>+!)* (,D+* ; #!F(<!E4'9*! : 5(-!<*A*9>6 : *(,!6+>I* ; ;!45A*!
)>(<'<*+*!<,4*!* (A'+> (: *(,59!' : 65),!>B!,4*!+!5), '>(;.!?D,!59 ; >!5<<+* ; ; *<!,4*!(**< ; !>B!,4*!* (,+*!
*)>;- ; ; * : !5(<!(>,!ID ; ;!,4*!* (A'+> (: *(,!>B!4D : 5(; ;!,4' ; ! ; !(>,*(>DC4#!G!?*C'(!E',4!,4'(J'(C!5?>D,!
;D ; ,5'(5?9',-.!5(<'(!65+,')D95+!,4*!&D ; ,5'(5?9*!@*A*9>6 : *(,!=>59;!5(<!,4*!)D++*(,!'<' ;)>D+ ; *!,45 ; ! ; * ; !

,4*!<*A*9>6 : *(,;!5C*(<5!B>+! : 5(-! : D9,'95,*+59!5(<!?'95,*+59!5),>+ ; #!84*!(**<!B>+!5!65+5<'C : ! ; 4'B,!B+> : !

5(!5(,4+>6>)* (,+)!>(*!,>!5 : >+*!?'>L)* (,+)!>(*!E'99!?*!'<' ;)D ; ; *<.!5 ; !E*99!5 ; !,4*!' : 6>+,5()*!>B!
,4'(J'(C!5?>D,!,4*!)9' : 5,*!)+ ; ;!5(<!C9>?59!<*A*9>6 : *(,!B+> : !5!<**6!C+**(!*,4')59!,4*>+ -!6D,!B>+E5+<!
?-!M')45+<!&-9A5(#!84*!C+** ('(C!>B!*,4') ; !E'99!?*! ; ,+* ; ; *<.!5 ; !E*99!5 ; !,4*!* ,4') ; !>B!C+** ('(C#!N5+,')D95+!
)4599*(C* ; !>B!,4*!)9' : 5,*!)+ ; ;! ; ,45,'(,*+,*),!E',4!C9>?59!<*A*9>6 : *(,!'E'99!?*!'<* (,'B*!<!5(<!5(59- ; *<#!</p></div>

!

84*!O(A'+>(: *(,!5(<!PD+!N95)*!'(!G,!

!

! Q>E!E*!,4'(J!5?>D,!,4*!(A'+>(: *(,!5(<!>D+!695)*!'(!A*+!-! : D)4!<*6*(;<;!>(!4>E!E*!
)>(*)6,D59'R*!,45,!+*95,'>(;4'6#!PB!)>D+;*!.!5)4!>B!D;!45;!5!+*95,'>(;4'6!E',4!,4*!(A'+>(: *(,!S!;> : *!
 : >+*!,45(!>,4*+;#!F(<!?-!,4';!G!ID;,,!<>(1,! : *5(!,4>;*!>B!D;!E4>!*(C5C*!'(!>D,<>>+!5),'A','*;!G!4'(J',!
 C>*;!?*->(<!>D+!64-;')59!5),'A',-!E',4'(!,4*!(A'+>(: *(,!5(<!>(>)*+(!>D+!;D?I*),'A*!76*+*'()*!'(!
 +*95,'>(!,>!,4*!(A'+>(: *(,#!GB!G!)>(;'<*+! : -;*9B!5;!>(*!)> : 6>*(,!>B!,4*!(A'+>(: *(,!,4';!+*95,'>(;4'6!
 E'99!<'BB*+!B+> : !,4*!>(*!6+><D)*<!B!G!E5;!,>!)>(;'<*+! : -;*9B!5;!>(*!>B!5!;6*)'*;!45,!<> : '(5,*;!4*!
 *(A'+>(: *(,#!&*'*'(C! : -;*9B!5;!>(*!65+;!>B!,4*!(A'+>(: *(,!E'99!4*96!'(!+*)>C('R'(C!,45,!G!(*<!,>!,4'(J!
 5?>D,!,4*!6>;;'?9*!)>(;*UD*()*;!>B! : -!5),'>(;!>(! : -!*7';,*()*!.!5(<!,4*!*7';,*()*!>B!>,4*+;!V (>,!ID;,,!
 4D : 5(!>,4*+;#!F;!E*99!5;!*,4')59!' : 69!)5,'>(;!,4*+*!5+*!59;>! : *,564-;')59!>(*;#!!

! F(,4+>6>)*(,+' ; : .!5!4D : 5(L)*(*+*!<(>,'>(!

<' : *(; '>(1,45,!5(59- ;*;! ,4*!9*A*9!5(<!*7,*(!>B!+*;6>(;'?'9',-!,45,! (<'A'<D59.2((<!*)0.2(?)0.2(!)*0.2>D0.2(;)-+(9

,4*B'*9<!>B!*(A'+>(: *(,59!* ,4'); :!6+' : 5+'9-!<D*!,>!,4*!D+C*(,!(**<!,>!<>!>!,4*+*!'!;>E!5E5+*(;*;! ,45,! E*! : D; ,!59;>!)>(; '<*+!(>(L4D : 5(!?'*(C; ,! ,4*!'> ,')!> : : D(' , -!'('! ; ; ! ,> ,59' , -#!84*!! ; 4'B , !B> : ! 5(,4+>6>)* (, + ; ; ! , > !5! : > + * !4>9' ; , ') . ! ? ' > , ') !65+5<'C : ! ; !) + D) '59! (> , ! > (9- !B>+!*(A'+>(: *(,59!* ,4'); : !?D, ! B>+!* ,4') ; ! (!C*(*+59#!F!C*(D' (*!B>+ : !>B!*,4') ; !C*(*+5 , * ; !5!) + , ') 59! + *B9*) , '> (! > (!>D+!5) , '> (; !5 ; ! ' (<'A'<D59 ; !?D , !59 ; > ! ' () 9D<* ; ! ; >) '59!5) , '> (; !5 (<! : D ; , !*7 , * (<! , > !) > (; '<*+!(>(L4D : 5 (!5 (<!> ,4*+!9'A' (C! ?*' (C ; ! , >> #! f > + ! , >> !9 > (C . !4D : 5 (; !45A*!5?D ; * < !5 (<! *769> ' , * < ! (>(L4D : 5 (!5 (<!9'A' (C! ?*' (C ; ! > (! ,4' ; !*5+ ,4! , > ! ,4*!*7 , * (, ! ,45 , !E*!5+*! (>E!E' , (* ; ; ' (C! ,4*!45+ : !5 (<!'+*65+5?9*!<5 : 5C*! ,45 , !45 ; !? ** (! (B9') , * < # ! ! M') 45+<!&-9A5 (, ! ,4*!95 , *!FD ; , +59'5 (!64'9> ; >64*+!5 (<!@5A'<! [* ((* , ! ! < ! ;) D ; ; ! ,4*!E5 - !4D : 5 (; ! 59 ,4>DC4!) > : 69* , *9 - ! < *6* (<* (, ! > (! ,4*!* (A'+>(: *(, !B>+! ,4*!' + *7' ; , * () *!5 (<!) > (, ' (D' , - . !45A*! *769> ' , * < ! ,4*!* (A'+>(: *(, !B>+! ,4*!' + >E (!? * (*B' , !E' ,4!9' , ,9*!) > (; '<*+5 , '> (!B>+! ,4*!*) > ; - ; , * : !5 ; !5!E4>9*#84* - ! ; 5 - ! "QD : 5 (!) + *5 , D+* ; , !9'J*! > ,4*+ ; ! < *6* (<! > (!5! ; 5 , ' ; B5) , > + - ! * (A'+>(: *(, !B>+! ,4*!' + !E*99L?*' (C!5 (<! ,4*!' + !A*+ - ! ; D+ A' A59# [D , ! (! ,4*!' + ! < *59' (C ; !E' ,4! , , ! ; > L) 599* < ! *A*9>6* < ! ; >) ' * , * ; !45A*!9*5+ (* < !4D?+ ; ; ! (> , !E' ; < > : # \$ ' ! ! &-9A5 (!5 (<! [* ((* , ! ! < ! ;) D ; ; ! !4D : 5 (!) 45DA' (' ; : . ! , +5 (; 95 , * < ! (, > !) > (, + > !5 (<! < > : ' (5 , '> (!? - !4D : 5 (; !>B! (>(L4D : 5 (! ; 6*) * ; !5 ; !E*99!5 ; !B>+* ; , ; !+ 'A*+ ; !5 (<! ,4*!' + *5 , : * (, !>B! ,4*!* (A'+>(: *(, !5 ; ! ; > : * ,4' (C! 5A5'95?9*! , > !>D+!<' ; 6> ; 59 , ! , > !? * ! : 5 ('6D95 , * < !5 (<! *769> ' , * < !E' ,4>D , !+ *6*+) D ; ; '> (# !84*!4D : 5 (!+5) *!45 ; ! B>+!) * (, D+ * * ; !D ; * < !5 (<!5?D ; * < ! ,4*!' (5 , D+59!+* ; >D+) * ; !%9'A' (C!5 (<! (>(L9'A' (C2!E4') 4!E*!9'A*!?'* ; '<* . !E' ,4! 9' , ,9*! ,4>DC4 , !5?>D , ! ,4*!') > (; *UD* () * ; ! ,4' ; !6*+ ; ; , * (, !5?D ; *!45 ; !45<!5 (<!) > (, ' (D*! , > !45A*#!!84' ; ! ; !9'J*! ; 5 - ' (C! ,45 ; ! ; > : * > (* !E4>!45 ; !? ** (!+ *6*5 , * < 9 - ! , > , D+ * < ! > + ! *A* (!E' , (* ; ; * < !C+ > ; ; !A' >95 , '> (; !5C5' (; ; ! 4D : 5 (! < 'C (, - !E'99!E*5 ,4*+! (> ! < 5 : 5C' (C! > + !9 > (CL , *+ : !64 - ; ') 59! > + !6 ; -) 4 > 9 > C') 59! *BB*) , ; # !F!) > (; , 5 (, ! + *6*5 , * < !45+ : ! , > !5! ; D?I*) , . !E4* ,4*+!4D : 5 (! > + ! (>(L4D : 5 (!E4') 4! () 9D<* ; , !95 (<! + 'A*+ . !B>+* ; ; !5 (<! ; > ! > (. !) 5 (! > (9- !+ * ; D9 , ! (!45+ : ! , > ! ,4*!' ; D?I*) , ! ; !*7' ; , * () # ! ! 84*+*!' ; !5 (!D+C* (, ! (** < !B>+! + *59'R' (C! ,45 ; !5 ; !5 ; !6*) * ; !E*!5+*! > (9- ! > (* !5 : > (C! : 5 (- . ! ,45 , !>D+! *7' ; , * () * ! ; ! (, *+ < *6* (<* (, !5 (<! (, *+

4D : 5(;#\$(!84*+*!';!5!6+*;;'(C!(**<!,>!+*B+5'(!B+> : !,+*5,'(C!>,4*+!(>(L4D : 5(!;6*)'*;!5(<!;4*!

*(A'+>(: *(,!5;! : *+*!>?I*),;#!

! G(!64'9>;>64-.!B>+!)*(,D+'*;! : >+59!)>()*+(!45;!?**(!9' : ',*<!6+' : 5+'9-!,>!4D : 5(;#"84*!(>(L

5+CD : *(,;#!84*-!>BB*+!,E>!*75 : 69*;X!F9<>!g*>6>9<[];!95(<!*,4')!5(<!N*,*+!&'(C*+[];!F+CD : *(,!B+> : !

W5+C'(59!35;*;!%*7695'(*<!?*9>E2#!84*;!*!5+CD : *(,;!5+*!

: *5(!<*(',')59!,+*5, : *(,#!f>+!&'(C*+!"OUD59!)>(;<*+5,'>(!B>+!<'BB*+*(,!?'*(C;! : 5-!9*5<!,>!<'BB*+*(,!
,+*5, : *(,!5(<!<'BB*+*(,!+'C4,;#\$!&!

F9,4>DC4!,4*;*!*7,*(;>(!5+CD : *(,;!5+*!' : 6>+,5(!B>+!6>A>J'(C!5!)45(C*!'(!5,,',D<*;.!B>+!

&-9A5(!5(<! [* (*,,!4*-!<>!(>,!C>!B5+!*(>DC4#!F9,4>DC4.!g*>6>9<!;!95(<!*4')!*7,*(<;!4*!?'>D(<5+'*;!
>B!,4*!*4')59!)> : : D(',-!'!,!)> : : D(',-

:>+*!,45(!5(!' : 6*+'>D;!<*9D;'>(#\$')!f>+!5(!*(A'+>(: *(,59!* ,4')!,>!?!A'5?9* .!' ,; !6+'() '69*;! : D; ,!?!5?9*!
,>!?! ,+5(;95,*<' (>!5), '>(!G,!

@**6L=+**(!84*>+-!

!

! @**6LC+**(!,4*>+-!;!(>E!+*)>C(';*!<5;!5!<**6!* (A'+>(:*(,59!,4*>+-!>BB*+'(C!5!<'BB*+*(,! 65+5<'C : !B> : !,4*!6+A5'9'(C!64'9>;>64')59!>(*!,45,!;!+*;,+'),*!<!,>!5!;4599>E!>+'(,*+ : *!<'5,*! *(A'+>(:*(,59!* ,4')#! e 4'9*!<**6LC+**(!,4*>+-!)5(!?*<** : *!<!' : '95+!,>!<**6!*)>9>C-.,4*+*!5+*!59;>! : 5(-!)>(,+5;;,#!84*! : 5'(!6+'('69*!,45,!?>,4!;45+*!'!;,4*!)> : 69* ,*!+*!I*), '>(!>B!4D : 5(!)45DA'(' ; : #! [>,4!,4*>+*' *;!<' ;)D;;!,4*!'(+;'!)A59D*!>B!599!9'A'(C!?'*(C;.!5(<!(>(L9'A'(C!?'*(C;!;D)4!5;!+!A*+;.! B>+*;;,;! : >D(,5'(;.!5(<!;>!B>+,4#! [D,!E4'9*!<**6!*)>9>C-!*;6>D;*;,!,4*!6+'('69*!>B!?'>;64*+')! *C59',5+'5(' ; : .!<**6LC+**(!,4*>+-!<>*;!(>,#!

,4*-15+*1599!,+*5,*<!*UD599-#!F;!&-9A5(!;5-;.!'' : 65+',59!,+*5, : *(,!<>*;!(>,!* (,5'9!*UD59!,+*5, : *(,!.!>+!
UD59!)>(<';<+5,'>(!.15(<!<>*;!(>,!*UD'+*!*UD59!' (,+(';)!A59D*!>+!>,4*+!A59D*#\$\$#!
! @**6LC+**(!,4*>+!-!;!?!>5<*+!'(!,;!*6*+;6*),'A*!B>+!5;!E*99!5;!)>(<';<*+ '(C!*,'4');!5(<!57'>9>C-.'!;!
59;>'()9D<*;! ,4*!(**<!B>+!5! : >+*!+5<')59!;>)'>L6>9',')59!,4*>+!-#!&-9A5(!5+CD*;!B>+!69D+59',;!5(5+)'4'; : !
E4')4!;!5(5+)'4'; : !?5;*<!>(!;>)'59!B>+ : ;!>B!>+C5('R5,'>(! e 4'9*!G!?'*9*A*!,45,!>(*!>B!,4*!?'CC*;,!
6+>?9* : ;!,><5-!'!)56',59'; : .15(<!,45,!5!69D+59',;!5(5+)'4'; : ! : 5-!?'*!5!A'5?9*!;>9D,'>(!G!E'99!(>,!
*(<*5A>+!,>15(59-R*!,4';!BD+,4*+!4*+*#\$\$!&-9A5(h;!<*6LC+**(!,4*>+!-!;!(>,!>(9-!)>()*+(*<!E',4!;,+'),9-!
*(A'+>(: *(,59!';;D*;!?D,!59;>!E',4!,4>;*!,45,!5+*!*(A'+>(: *(,599-!+*9*A5(,.;!D)4!5;!6*5)*!5(<!E5+!
(D)9*5+!*(*+C-!6>A*+, -!5(<!4D(C*+!(>L4D : 5(!?'*(C;!5(<!,4*+!45?',5,;!5(<!;>!B>+,4#! e ',4!,4';!>) : *;!
,4*!(**<!>,!+5(;B>+ : !6>9',')59!;,+D),D+*;!>,4*+E*;*!E*!C>!(>E4*+*#F(<!,4';!';!>(*!>B!,4*!+*5;>(<!E4-!
,!';! : 6>+,5(,!,>!)>(<';<*+!,4*!)9' : 5,*!)+'; ;!5(<!C9>?59!<*A*9>6 : *(,#!
!

N+>?9* : ;!E',4!5!@**6L=+**(!84*>+!-

!

e 4'9*!G!5<A>)5,*!B>+!5!<*6LC+**(!,4*>+!-!5(<!)>(<';<*+!',15;!)> : 6>(*(!>B! : -!;,+>(C!*,'4')59!
566+>5)4.!9'J*!5(-!,4*>+!-!;> : *!5;6*),;!*+*UD'+*!BD+,4*+!;)+D,'(-#!P(*!>B!,4*!,4'(C;! ,45,!G!B'(<!B5A>D+5?9*!
'! ,4*!E5-!,45,!&-9A5(!<*;)+?*;!4';!<*6LC+**(!,4*>+!-!(>,!5;!5!,-6*!>B!5669'*<!*,4')! ,45,!5(!?'*!B>D(<!
'(! : *<')59!*,'4')!;!?D;'(*;!*,'4');!5(<!>,4*+;#F(!5669'*<!*,4')! ,4*!5669')5,'>(!>B!6+'() '69*;!5(<!A59D*;!
,>!5;!D?I*),!<>*;!(>,!C>!B5+!*(>DC4#!84*!'<*5!>B!5!<*6*+C+**(!*,4')!;!(>,!9' : ',*<!>!5669')5,'>(!,!'!;!
,4*>+*,')59!'(!5,D+*!?!D,!>B!)>D+;*!;!>(>)*+(*<!E',4!6+5,')*#!`>,!>(9-!,4';!?!D,!>,4*+!5+*5;!>B!
64'9>;>64-!695-!5!65+,!'(!,;!<*A*9>6 : *(,;!D)4!5;! : *,564-;');!5(<!*6';,* : >9>C-#!84';!';!>(<';,*(!
E',4! : -!>E(!D(<*+; ,5(<'(C!>B!E45,!<*A*9>6 : *(,!*,'4')!;!4>D9<!?'*#!@*A*9>6 : *(,!*,'4')!;!5(<(>,!?'*!
9' : ',*<!>(9-!,>!,4*!5669')5,'>(!>B!6+'() '69*;!5(<!A59D*;! ,>!<*A*9>6 : *(,!6+5,')*#!

&-9A5(h;!A*'E!>(!A59D*;!?'*(C'(<*6*(<*(!>B!5!A59D*+!45;!+*)*A*!<!;> : *)+','); : #\$\$!F!B>+*,;!'!;

A59D5?9*!B>+!',;!(,+(';)!A59D*#!G,!<>*;!(>,!*UD'+*!*5!A59D*+!,>!C'A*!',!A59D*#! e '99'5 : !=+*-'!>(<';<*+!,45,!

*(A'+>(: *(,59!6>9')-!C5'('C! : > : *(,D : !*(A'+>(: *(,59!6+>,*), '>(!45;!?**(! : '(: 'R* <# \$+!P(*!)5(!
695'(9-!; **!,45,! ,4*!65+5<'C : !B+> : !E4')4!)9' : 5,*!5(<!>,4*+!* (A'+>(: *(,59!6>9') '*;!* : *+C*!5+*!; ,+'),9-!
E',4'(!5!;4599>E!*(A'+>(: *(,59!* ,4') .!B!5(!* ,4')!5,!599#!84*!B>)D;!';!*;;*(, '599-!5(,4+>6>)* (,+')!E',4!
9',,9*!)>()*+(!B>+!,4*!E*99L?* '(C!>+!;D; ,5'(5?'9', -!>B!,4*!*(,'+*!*)>;64*+* .!*7)*6,! '(!,4*!' (,*+* ; ;!5(<!
?* (*B', ; ;!>B!4D : 5(; .!5(<!>B, *(!5!B*E!+ ')4!>(*;#!
! F(* (A'+>(: *(,59!' : 65),!5(59- ; ;!>B!,4*!6+>6>;* <!F<5('!)>59! : '(*)>()*9D<* <! ,45,!6>; ;' ?9*!
' : 65), ; !' ()9D<*X!(*C5, 'A*9- !5BB*),' (C!,4*!E5, *+!,5?9*!>B!,4*! =+*5,!F+, *; '5(! [5;

;6*)'*;.!()9D<'(C!4D : 5(J'(<.!E'99!<*,*+'>+5,*!BD+,4*+'!(!,4*!(,*7,!)* (,D+-!k'##!,4';!>(*!1.6*+456;!<' ;5;,+>D;9-!D(9*;;!;> : *!BD(<5 : *(,59!)45(C*;!5+*! : 5<*!.5(<! : 5<*!;>>(!.,>!,4*;*!65,,*+(!#!G<*5;!5(<! : >,'A5,'>(!B>+!;D)4!BD(<5 : *(,59!)45(C*;!B>+!5(!*(A'+>(: *(,59!,+5(;A59D5,'>(!>B!E'<*;6+*5<!75;')!A59D*;!15+*!5))>+<'(C9-!(**<*<.!<*;6*+5,*9-!(**<*<#\$%&.'84*!5D,4>+;!C>!>(!.,>!,5-!(!,4*!?!>>J!5(<'(!>,4*+!;>D+)*;.%!,45,!,4*;*!'<*5;!5(<! : >,'A5,'>(!;4>D9<!)> : *!B>+ : !*(A'+>(: *(,59!*,'4');.15(<!64'9>;>64-!'(!C*(,*+59#!&-9A5(!5+CD*;!45,!,64'9>;>64-!'!;!,>!795 : *!B>+!,4*!E5-!'!,45,!,6> : >,*<!)*+,5'(!<*>9>C*;!* : ?*<<*<E',4'(!*(9'C4,*(: *(,!'<*5;!>B!+5,'>(59',-!,45,!,5+*!)> : 69*,*9-!5(,4+>6>)*(,+)#!G!,4'(J!E*!)5(!;5-!,45,!,!'!;!(>,!,>,599-!,4*!B5D9,!,>B!64'9>;>64-!H!G!59;>!?'*9'*A*! : 5(-!6>9',')59!9*5<*+;!(>E!5(<'(!,4*!65;,.!5+*!59;>!5,!,B5D9,!,5(<!,>!5!)*+,5'(!<*C+**.!599!>B!D;##!!<N+>?9* : ;!5+*;'(C!'(!,4'(J'(C!5?>D,!,4*!*(A'+>(: *(,!,5+*!<'*)9-!+*95,*<!,>!,4*!6+5),')*!>B!C9>?59!<*A*9>6 : *(,#!84*!6+'()'659!>?;,5)9*;!B>+!C9>?59!<*A*9>6 : *(,!,5+*!(>,!75,*<!>(!;)*('B')!B5),!>+!*A'<*()*#!84*-!5+*!5,,+'?D,5?9*!,>!5!C+>;;15?5(<>(: *(,!,5(<'!C(>+5()*>B!>,4*+!B5),>+;!;D)4!5;X!(5,'>(59!'(*,*+;;,!.16>E*+!5(<!<> : '(5,'>(!;J*E*!<A59D*;!5,,',D<*;.15 : >(C!>,4*+!,4'(C;#F(<!;')*!,4*;*!>))D+!5,!,4*+!,+D),D+59!9*A*9!5;! : D)4!5;!,4*!'(<'A'<D59!9*A*9.!

4*59,4!)5+*!* ,4') ;!5(<!<*A*9>6 : *(,!* ,4') ;!5+*!C5' ('(C! : >+*!C+>D(<.!?D,! ,4*+*!' ;! ; , '99! : D)4! : >+*!E*!)5(!
<>#!84*+*!' ;! ;> : * ,4' (C! ,>!?*! ;5' <!5?>D ,!<>' (C!4*96BD9!64'9> ;>64-#!

0# 5!;, +>(C*+!* : 645;';!>(!*,4')!5(<!*,4')59!6+5),')*H!

1#)45(C*!'(<'A'<D59!?*45A'>+X!+*;6>(;'?9*!)>(;D : 6,'>(!;': 69*!9'A'(C.!+*)-)'(C.!5), 'A'; : H!

Z# +*;6>(;'?9*!),'R*(;4'6X!?'>-)>,, '(C!'(<D;,+*;! ,45,!*769>',!5(<!5?D;*!(A'+>(: *(,59!65+,;!5(<! ,4*!
E4>9*H!A>,'(C!B>+!*9*), *<!>BB')'59;!E4>!6+> : >,*!;>D(<!*(A'+>(: *(,59!5E5+*(*;;,!.6+>,*), '>(!5(<!<
6>9')'*;H!

c# 6+> : >,'(C!5(<!*<D)5,'(C!,4*!C*(*+59!6D?9')!>(15!<***6*+!* (A'+>(: *(,59!* ,4')!.! ,4D;!') +*5;'(C!
5E5+*(*;;;!?D,159;>!)>()*+(!5(<!5!9??-'(C!B>+)*!,>!695)*!6+*;;D+*!>(!C>A*+(: *(,;H!!

m#)>(,+>9!>B!,4*!4D : 5(!6>6D95,'>(H%&!

a# C>A*+(: *(,!6>9')'*;! ,45,!*()>D+5C*!*(A'+>(: *(,59!6+>,*), '>(!5(<!695)*!45+<*+!*CD95,'>(;!>(!
,4*!)>+6>+5

5(<!,45,! : 5-!4*96!6+> : >,*!5(!5C*(<5!E',4'(!5!65+5<'C : !>B!<**6LC+**(!*(A'+>(: *(,59!* ,4');#!84*;*!5+!
+*;*6>(;'?9*!'((>A5,'>(!5(<!5!;,*5<-L;,5,*!*)>(> : -#!84*+*!' ;!5!,4>DC4,!>!,4*!*BB*),!,45,!E*!)5(!B'7!,4*!
)D+*(,!)9' : 5,*!)+' ;' ;!E',4!,*)4(>9>C-#!G!,4'(J!E*!45A*!,>!,+*5<!E',4!)5D,'>(!4*+*!;!')*!,*)4(>9>C-!;!5!
<>D?9*L* <C* <!;E>+<#! e 4'9*!,*)4(>9>C-!45;!)>(+?'D,*<!C+*5,9-!,>!' : 6+>A* <'9'A'(C!)>(<','>(;H!',!45;!
59;>!)>(+?'D,*<!,>!* (A'+>(: *(,59!<*C+5<5,'>(!&>!.!+5,4*+!,45(!6D;4'(C!BD99!;,*5 : !54*5<!E',4!
,*)4(>9>C-!,4*+*!(**<;!,>!*!5!95-*+!>B!)5D,'>(!,45,!*()>D+5C* ;! ;> : *!,4>DC4,.<59>CD*!5 (<!5(59- ; ;,!
'(>!,+-'(C!,>!5(',')'65,*!D(',*(<* <!)>(;*UD*()* ;#!M* ;6>(;'?9*!+* ;*5+)4!5 (<'((>A5,'>(! ;!5(!
'(*,<';)'69'(5+-!'(','5,'A*!)D+*(,9-!)*(*,+* <!'(!OD+>6*!5 (<' `>+,4!F : *+')5!,45,!6+>A' <* ;!5!6+>)* ;!5 (<!
B+5 : *E>+J!,>!6+> : >,*!+* ;*5+)4!5 (<!,*)4(>9>C-!,45,!5,* : 6,;!,>!5(',')'65,*!>D,)> : * ;!* (;D+* ;!'()9D ;'>(!
>B!+*6+* ;*(,5,'>(!6+>A' <* ;!)+' ,')59!+*B9*),'>(!5 (<!* ;6>(;'A* (* ; ;#&·!84' ;!6+>)* ; ;! ;!)>(; ;,* (,!E',4!5!
<**6LC+**(!*(A'+>(: *(,59!* ,4')!5 (<! ;4>D9<!?'*!6+> : >,*<!5 ;! ;D)4#!G,!*()>D+5C* ;!D ;!,>!,4'(J!5?>D,!
,*)4(>9>C-!5 (<'((>A5,'>(!'(!5! : >+*!+* ;6>(;'?9*!E5-#!
! 84*! ;*)>(<!>(*!' ;!5! ;,*5<-L;,5,*!*)>(> : -#!W5' (;,+*5 : !*)>(> : ') ;!45 ;! : 5<*!D ;!?'9'*A*!,45,!>D+!
)>(> : '*!50005B

+*;>D+)*;#F!;,*5<-L;,5,*!*)>(>:-!;!(>,)(>)*+(*<!>(9-!E',4!9':','(C!*)>(>:')!C+>E,4.!,4*!B>D+!J*-!
B*5,D+*;'()9D<*X!;D;,'5'(5?9*!;)'59*!.!,4*!9':','*<!D;,*!>B! : 5,*+'59;!5(<!*(+C-#!B5'+!<;+',?'D,'>(!C'A'(C!
6*>69*!UD59!>66>+,D(',*;!,>C5'(!9'A5?9*!'())>:*,!?'D,159;>!'9':','(C!'(*UD59',-#!*BB')*(,1599>)5,'>(!>B!
+*;>D+)*;15(<!5!?'*,*+!UD59',-!>B!9'B*#!=+*5,*+!E*59,4!<>*;!(>,)++*95,*!E',4!C+*5,*+!4566'(*;;#!,4*!E5-!
,>!4566'(*;;!;!(>,*!*)>(>:')#!84*!B>)D;!,4*(!B>+!5!;,*5<-L;,5,*!*)>(>:-!;!;D;,'5?'9',-!UD',-!5(<!
E*99L?*' (C#&%! [+ '(C'(C!,>C*,4*+'(','5,'A*;!;D)4!5;!+*6>(;?'9*!'(>A5,'>(15(<!;,*5<-L;,5,*!*)>(>:');!
)5(!?'*!;*!(15;!6+5),')59!;,+5,*C*';!,45,!E'99!599>E!B>+!,4*!,4*>+!>B!5!<*6LC+**(!566+>5)4!,>!?'*)>: *!
6+5),')*#! [D,!,4*+*!;!59;>!;>: *4'(C!,>!?'*!;5'+!5(!(',*+<';)'69'(5+-!566+>5)4.15;!E*99!5;15!;-(*+C-!
?*E**(!+*6>(;?'9*!'(>A5,'>(15(<!;,*5<-L;,5,*!*)>(>:');!E',4!<*6LC+**(!,4*+!-#!&>: *4'(C!,45,!
>4>D9<!?'*!,5J*(15<A5(,5C*!>B#f>+! : 5(-!<*6LC+**(!,4*+!-!E'99!;* : !,>>!*,4')599-!<* : 5(<'(C!5(<!
D(+*59';,')!.*;6*)'599-!B>+!,4>;*!>B!D;!)>: B>+,5?9*!E',4!>D+!)D++*(,!9'B*;',-9*#!P,4*+;! : 'C4,15;J!E45,!
' : 65),!,4*-'!>D9<!45A*!5;!5(!(<'A'<D59#!P,4*+;!E'99!;5-!,45,!' : 69*!9'A'(C!'!(>,16>;;'?'9*!'(!>D+!
: 5,*+'59';,15(<!)>(>D : *+;!,!;>)*,-#!F(<!>,4*+;.!E'99!;5-!,45,!,4*!+)'4!5+*!;>!;*;!(!,4*+!E5-;!,45,!,4*-'!
E>D9<(!>,!;D++*(<*+!5(-!>B!,4*+!9D7D+*';!5(<!6+'A'9*C*;*#!
! 84>DC4!;>: *! : 5-!)>(<';<*+!<*6LC+**(!,4*+!-!5;!,>>!<* : 5(<'(C!5(<!D(+*59';,')!G!,4'(J!E*!5+*!
9*B,!E',4!(>!>,4*+!)4>)*#!G,!;!<* : 5(<'(C!'(!,4*!;*(<*,!45,!'!E'99!+*UD'+*!5!<*C+**!>B!)45(C*!'(!>D+!
5,,!D<*;!5(<!?'45A'>+!?'D,!B!E*!5+*!;*+>D;!5?>D,!,+-(C!,>+*<D)*!>D+!4D : 5(!B>>,6+'(,!,4*(!,4*+*!;!(>!
>,4*+!E5-#!f>+!,4>;*!E4>!?'9'*A*!,45,!,4*+!'(<'A'<D59!' : 65),!E'99!45A*!(>' : 65),.!)>(<';<*+!,4*!
B>99>E'(CX!B!\bb!6*>69*!<*)'<*<!,>+*!)-)9*!599!,4*+!+*)-)95?9*!'*,* : ;.15;!E*99!5;+*<D)*!,4*+!D;*!>B!
,4* : .!,4*;!E>D9<!45A*! : ' (' : 59!' : 65),#!GB!\bb.bbb!6*>69*!<*)'<*<!,>!<>!,4* ;,!;!E>D9<!45A*! : >+*!
' : 65),.!?'D,!6+>?5?9-!(>,4'(C!'C('B')5(,9-! : *5;D+5?9*#!Q>E*A*+!'B!\!?'99'>(16*>69*!599!<*)'<*<!,>!
+*)-)9*!599!+*)-)95?9*!'*,* : ;.15;!E*99!5;+*<D)*!,4*!D;*!>B!,4*;*! ; * : ;.!,4*(!,4*;!E>D9<!45A*! : *5;D+5?9*!
' : 65),#! e *!5+*!599!'(!,4* ;!,>C*,4*+!,4* ;>>(*+!E*!?'*)>: *!5E5+*!>B!,4* ;!,4*!?'*,* ;#!
! g'A'(C!' : 69-!<>*;!(>,!(*)* ;;5+9-! : *5(!,45,!E*!45A*!,>9>E*+!>D+!9'A'(C! ;,5(<5+<;#! e 45,!'!
: *5(;!;!;!5!+*L,4'(J'(C!>B!>

,4';!5+CD5?9-!+*;D9,;!(,4*;*!)>D(+*;*!)()9D<'(C!5<56,5,'>(!',>!(5,'>(59!<*A*9>6 : *(,!695(;#!
3> : : D(',-L?5;*<!>+C5('R5,'>(;!45A*!<+!A*(,4*!5<56,5,'>(!5C*(<5;!>B!,4*+!)>D(+,-!5(<!<*A*9>6 : *(,!
5C*(*)*;*;!5+*!(>E!+*59'R'(C!,4*!D+C*(,!(*<!,>!)()9D<*!5<56,5,'>(!5;!5!<*A*9>6 : *(,!,+5,*C-#!
G(+*(5,'>(59!B'(5()'(C!B>+!5<56,5,'>(!';!')()*+*5;'(C!.!4*(*)!6>+A'<*!(5,'>(!E',4!')*(, 'A*;!,>!)()9D<*!
5<56,5,'>(16>9)*;!(, >!,4*+!<*A*9>6 : *(, !6>+C+5 : ;H!5(<!B'(599-!J(>E9*<C*!'(,4*!B'*9<!>B!5<56,5,'>(!
45;!')()*+*5;*<!B5A>D+5?9-!'(,4*!65;,,!<*)5<*!*;,,5?9;4'(C!';,*9B!5;!5!C>+E'(C!B'*9<!>B!;D<-!5(<!6+5),')*#!
G!,4'(J!,45,!E45,!4';!5+;')9*!;4>E;.!';!,45,!4*+*!';!5(!')()*+*5;'(C!5E5+*(;*;!>B!,4*!(**<!,>!,4'(J!5?>D,!
C9>?59!<*A*9>6 : *(,!5(<!4*!)9' : 5,*!)+';';.!E4*,4*+*!,!?'*!,4+>DC4!5<56,5,'>(!>+! : ', 'C5,'>(#!84';!';!(>!,
<*?5,5?9*#! [D,!E45,!G!,4'(J!';!59;>!,4>E;.!';!,45,!4*+*!';!;,'9!5!9>(C!E5-!,>!C!>!*B>+*!'(;,'D,'>(;!5(<!
C>A*+(: *(,;!D(<*+;5(<!E45,!4';! : *5(;,!' ;!D+C*(*)-!?'D,!59;>!,4>E!,>! : >A*!B>+E5+<#!
! G(!>,4*+!E+', '(C;!>(!5<56,5,'>(!W5+)D;!85-9>+!5+CD*;!45,! : D)4!>B!,4*!9',*+5,D+*!>(!5<56,5,'>(!
';!75;*<!6+' : 5+9-!>(!,*4(>)+5,')!5(<! : 5(5C*+59!,4'(J'(C!H!,45,!4*!+*;*6>(;*!,>!)9' : 5,*!,4+*5;,+*UD'+*!
>(9-!,*)4(>9>C')59!;>9D,'>(;#!84';.!>B!)>D+;*!.45;!;+>D;!' : 69')5,'>(!B>+!,4>;*!;*),>+;!E4*+*!;>)'59!
'(*UD59',*;!5?>D(<!;'()*!;D)4!;>9D,'>(!>B,*(!)5D;*!'C('B')5(,!D('(*(<*<!)>(*UD*(*)*;.!65+,')D95+9-!
'B!,4*-!5+*!,>6L<>E(!;>9D,'>(!E',4!9',,9*!D(<*+;5(<'(C!>B!,4*!'<'>;-())+5;*;!>B!65+,')D95+!D(*UD59!
5<56,5,'>(! : 5-!E*9!6>+A*!,>!?'*!E>+;*!,45(!,4*!)D+;*!>B!)9' : 5,*!)45(C*!*76>;D+*#)\$!84*+*!5+*!>,4*+!
';;D*;!9D+J'(C!4*+*!,45,!(**<!,>!?'*!5<<*+;,*<!;D)4!5;!6>E*+!<-(5 : ') : !9*A*9;!>B!+*;*6>(;?'9',-!
6';, : ')!4599*(C*;!5(<!>,4*+;#!
G(!5!?!>>J!?!-!85((+!5(<!Q>+(LN45,45(>,45',45,!*769>+*;!5(<!5(59-R*;!9' : 5,*!5(<!
<*A*9>6 : *(,!,4*!5D,4>+;! : *(,'>(!';!*4')59!<' : *(,'>(#!84*-!;5-!!"G(<*<!.!5(-!;+!>D;!5), '>(!>(!
)9' : 5,*!)45(C*!)>(B+>(;;!;+>D;!*,4')59!';;D*;!>B!B5'+(*;;!5(<!+*;*6>(;?'9',-!?'*E**(!6*>69*!.!(5,'>(;!
5(<!C*(+*5,'>(;#)\$*!f>+!,4* : .!,4*+*!5+*!,E>!'(ID;,')*;X!<*A*9>6'(C!)>D(+*;*;!5+*!(>E!B>+)*<!,>!)D,!,4*+!
* : ';;>(!;*A*(!,4>DC4!,4*+!)>(+?'D,'>(!>!C9>?59!* : ';;>(!';!>!(9-!>(*LB'B,4!>B!,4*!,>,59!C9>?59!
* : ';;>(!;H!5(<!6>>+!6*>69*!E4>!)>(+?'D,*<!,4*!9*5;2!E'99!*76*+*(*)!4*!?'>D(!>B!,4*!' : 65),;>B!,4*!

)9' : 5,*!)+';';! : >+*!,45(!5(->(*!*9; *#&+!84*;*!,E>!'(ID;,')*!;!5;!65+;!>B!5(!*,4')59!<' : *(>'>(!.;4>D9<!
B>+ : !5(!'(*C+59!65+;!>B!C9>?59!<*A*9>6 : *(!,!5(<!>)9' : 5,*!)+';';!6>9)'*;!,><5-#!G(!,4*'+!)>()9D<'(C!
)456,*+!,4*!5D,4>+;!;5-!"PD+;!';!,4*!B'+;;!C*(*+5,'>(!'(!4';,>+;!,>!4>9<!E',4'(!';;!C+5;6!,4*!6+>;6*),!>B!5!
E>+9<!+'<!>B!,4*!;)>D+C*!>B!*7,+* : *!6>A*+,-!5(<'(!E4')4!*A*+-->(*!)5(!C>!,>!?*<!>(!5!BD99!;,> : 5)4#\$'

,>!4>*)>D(+*;!45,45A*)>(+'?D,*<9*;;!,>C9>?59!* : ';;'>(;#! ^ >,!;D+6+';'(C9-!,4*!_ (',*<!&5,*;!45;! +*I*),*<!'()9D<'(C!5(-!E>+<'(C!,45,! : 5-!' : 69-!C+*5,*+!9'5?'9',-!>(!65;;!* : ';;'>(;#! [D,!5;!85-9>+!
6>'C(5(,9-!;5-;.!"'='A*(!,45,!6*+)56',5!* : ';;'>(;!5+*!;,'99!4*5A'9-!D(*A*(!?'*E**(!<*A*9>6*<15(<!
<*A*9>6'(C!)>D(+*;!S!,4>,*!'(!,4*!_&!5+*!5+>D(<!\0!,>!\ 1!, ' : *;!4'C4*+!,45(!,4>,*!'(!G(<'5.!B>+!
75 : 69!S!,4*!';;D*!>B!+*;*6>(;'?'9',-!B>+!+*<D)'(C!* : ';;'>(;!5(<16+>A'<'(C!B'(5()'(C!B>+!,4';!,+5(;','>(!
+* : 5'(;!'(*;*9-!6>9',)'R*!<15(<!E'99!+* : 5'(!5!)*(+59!6>'(!>B!)>(B9'),! : >A'(C!B>+E5+<#'\$!84*;*!,-6*;!
>B!)>(B9'),;SE4*,4*+!;>)'59.!6>9',)'59!5(<!*)>(> : ')S5+*!E45,!45A*!;9>E*!<,4*!C9>?59!+*;*6>(;*!,>!,4*!
)9' : 5,*!)+'; ;!5(<!E'99!)>(,'(D*!,>!<>!;>!E',4>D,!!;> : *!B>+ : !>B!+5<')59!)45(C*!'(!4>E!,4*!C9>?59!
6>9',)'59!5(<!*)>(> : ')!;- ;,* : '!;!5+5(C*#!!

F(>,4*+!<' : *(;'>(!>B!,4*!(*7D;!?'*E**(!)9' : 5,*!)45(C*!5(<!<*A*9>6 : *(,!(>,!>B,*(!<' ;)D ; * <!
' ;!,4*!,4>DC4,!45,!<*A*9>6 : *(,!'!'(' : ')59!,>!,4*!)9' : 5,*!)+'; ;#F(-!B>+ : !>B!<*A*9>6 : *(,!(>9-!5<< ;!
BD+,4*+!;,+5(-!B>+ :).2(!;)-0.+5<<(+)]!J'(!E)-0.29<0.2((-!B>+ :)C.2(!;)'0.2((!<'0())0.29(4*)0.2(#!f(>)]!J!E!70(5)

5?>A*! : *5(;!B>+!,4*!6+5),')*!>B!<*A*9>6 : *(,!E'99!?!<!;)>D;;*<!(!,4*!(*7,!;*) ,>({!!

!

G : 69')5,'>({!B>+!N+5),')*!

!

84*!6+5),')*!>B!C9>?59!<*A*9>6 : *(,!5(!>!9>(C*!'C(>+*!,4*!)9' : 5,*!)+';';#!G,!59;>!)>5(!>!9>(C*+'
'C(>+*!,4*!C>+;;!'(*UD59',*;!?* ,E**(!5(<!E',4'(!>D(+*!;#!=9>?59!<*A*9>6 : *(,!;!)> : 69*7!
)> : 69')5,*<!.5(<!)>4599*(C'(C#!G!;DCC* ;!,45,!5!C>><!695)*!,>!; ,5+!,E',4!+*,4'(J'(C!,4*!6+5),')*!' ;!E',4!
,4*!B'A*!4>+,*L+'<*+;!>B!,4*!0\ ;,!)*(,D+-'(+><D)*<!(!)456,*! ,E>X!,4*!+* <4>+,*X!A'>9*() *!)>(B9'),!5(<!<
E5+#!,4*! ?95)J!4>+,*X!6>A*+,-.'(*UD59',-!5(<!B5 : '(*#!,4*!E4',*!4>+,*X!+*6+><D),A*!4*59,4!5(<!<' ;*5,*#!
,4*!C+**(!4>+,*X!,4*!)9' : 5,*!)+';';#!5(<! ,4*! ?+>E(!4>+,*X!,4*!r' ; : ;#! = * , '(C!5! ? * , *+!D(<*+ ;,5(<'(C!>B!
E4*+*!E*!5+*!(>E.!5(<!4>E!E*!C> ,!4*+* .!E'99!4*96'(!,4'(J'(C!5?>D,!E4*+*!,>C>.!5(<!4>E#!

W>+*!BB>+ ,!(**<;!,>!?! : 5<*! ? -! ?> ,4!<*A*9>6 : *(,!6+5),',>(*+ ;!5(<!<*A*9>6 : *(,!4*+! ; , ; ,>!<
E>+J!E',4!,4*!<'59*),')59!+*95,'>({4'6!E4')4!,4*+>-!5(<!6+5),')*!<* : 5(<;#! e 4'9*!,4*!,4*+>-! : 5-!CD'<*!
,4*!6+5),')*#!,4*!6+5),')*!59;>!CD'<* ;!,4*!,4*+>-#!W>+*!)+' ,')59!;65)*;!E4*+*!<'59>CD*!>B!,4' ;! , -6*!)5(!<
,5J*!695)*!(**<! ,>!?!)*+*5,*<#!G!C'A*!5(!*75 : 69*!>B!;D)4!5(!(' , '5, 'A*!'(!,4*!B'(59!)456,*!>B!,4' ;! ?>>J#!<
_9,' : 5,*9-!,4*!' : 69')5,'>({!B>+!6+5),')*!+* ; ,!D6({! ,4*! ; ,+>(C* ,4')59!65,4!<' ;)>D;;*<!(!,4* ;! ?>>JS!5!65,4!
E4')4! ?+ '(C ;! ,>C* ,4*+!5!(D : ?*+!>B!,4*+>* ,')59!6*+ ;6*),'A* ; ,! ?D,!59;>!C+*5,*+!J(>E9* <C*!5(<!<
D(<*+ ;,5(<'(C!,45,!;4>D9<!9*5<! ,>! ? * , *+!6+5),')*#!

!

3>()9D;'>(!

!

84' ;!)456,*+! ;!5(!5, , * : 6,! ,>!5(59-R*!,4*!)9' : 5,*!)+';';!5(<!C9>?59!<*A*9>6 : *(,!.5(<! ,4*!
' : 6>+ ,5() *!>B!,4'(J'(C!>B!*5)4!'(!+*95,'>(! ,>! ,4*!> ,4*#!84'(J'(C!5?>D,!)>9' : 5,*!)45(C*!>+!,4*!)D+*(,!
)9' : 5,*!)+';';!5;!5(! ;>95,*<!*(, -! ;!(>!9>(C*+!A'5?9*#! e ',4>D,!

*+>(>D;!B59;*4>><;!5(<!* : 6,-!6'6*<+*5 : ;#!84*+*!'!;!59;>!5!(**<!,>! ?+>5<*(!>D+!D(<*+;,5(<'(C!>B!
;D;,,5'(5?'9',-!?!D,!59;>!';!9' : ',5,'>(;.!;')*.!5;!E*!;,,5(<!E*!5+*!D(5?9*!,>! : **!,!4*!(**<;!>B! : 5(-!
6*>69*!'(!,4';!E>+9<!,><5-#!84*!(**<!,>! : >A*!?*->(<!5(,4+>6>)*(+; ; !)5((>,!?*!* : 645;'R*!>*(>DC4#!
G!59;>! '(,+><D)*<!M')45+<!&-9A5(h;!<*6LC+**(!,4*>+-!5;!5(!*;;*(, '59!)> : 6>*(,!,>!>D+!,4'(J'(C!'(!
+*C5+<!,>! ?>,4!,4*!)9' : 5,*!)+';';!5(<!C9>?59!<*A*9>6 : *(,#!f'(599-!G!<');)D;;*! : >+*!;6*)'B')599-!,4*!
(*7D;!?* ,E**(!)9' : 5,*!)45(C*!5(<!<*A*9>6 : *(,!5(<!B'(';4*<!E',4!E45,!,4';! : 5-! : *5(!B>+!,4*!6+5),')*#!!!!
G(!,4*!B'(59!)456,*+!>B!,4' ;! ?>>J.!G!>BB*+!5(!*75 : 69*!>B!5!64'9>;>64')599-! ?5;*<'(','5,'A*!,45,!)5(!
C*(*+5,*!)+';')59!; ,+D),D+*

!

!"#\$%&

6B-"AI<"L//M2-^,%1<%KJ^!7<!77;^2!7A78]77@]@!A;]